

*Приложение № 7.3  
к программе ОПОП специальности  
23.02.04 Техническая эксплуатация подъемно-транспортных,  
строительных, дорожных машин и оборудования  
(по отраслям)*

**ОБЛАСТНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«БОРОВИЧСКИЙ АВТОМОБИЛЬНО-ДОРОЖНЫЙ КОЛЛЕДЖ»**


**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ  
ПМ.03 ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ПЕРВИЧНЫХ ТРУДОВЫХ КОЛЛЕКТИВОВ**

*Профессиональный цикл*

*Основной профессиональной образовательной программы по специальности  
23.02.04 Техническая эксплуатация подъемно-транспортных, строительных,  
дорожных машин и оборудования (по отраслям)*

**Боровичи  
2024**

ОДОБРЕНО  
Предметной (цикловой) комиссией  
специальности 23.02.04

  
13 03 20 24 г.

СОГЛАСОВАНО  
с методическим советом колледжа  
Протокол № 3  
от 14 03 2024 г.

Составители:

Исмаилова Арина Элбаевна, преподаватель БАДК, Лаврентьева Мария Сергеевна,  
преподаватель БАДК

Эксперты:

Внутренняя экспертиза

Техническая экспертиза: Исакова Елена Алексеевна, старший методист БАДК

Внешняя экспертиза

Содержательная экспертиза:

---

---

---

Рабочая программа разработана на основе Федерального государственного стандарта среднего профессионального образования по специальности 23.02.04 Техническая эксплуатация подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования (по отраслям), утвержденной приказом Министерства образования и науки РФ от «23» января 2018 г. № 45 и примерной основной образовательной программы.

## СОДЕРЖАНИЕ

	Стр.
<b>1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ</b>	<b>3</b>
<b>2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ</b>	<b>6</b>
<b>3 УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ</b>	<b>15</b>
<b>4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ (ВИДА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)</b>	<b>16</b>
<b>5. ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ И ДОПОЛНЕНИЙ, ВНЕСЕННЫХ В РАБОЧУЮ ПРОГРАММУ</b>	<b>18</b>

# 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

## ПМ 03. ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ПЕРВИЧНЫХ ТРУДОВЫХ КОЛЛЕКТИВОВ

### 1.1. Цель и планируемые результаты освоения профессионального модуля

В результате изучения профессионального модуля студент должен освоить основной вид деятельности – Организация работы первичных трудовых коллективов и соответствующие ему общие и профессиональные компетенции:

#### 1.1.1 Перечень общих компетенций

- ОК 01. Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности, применительно к различным контекстам.
- ОК 02. Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности.
- ОК 03. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях.
- ОК 04. Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде.
- ОК 05. Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста.
- ОК 06. Проявлять гражданско-патриотическую позицию, демонстрировать осознанное поведение на основе традиционных общечеловеческих ценностей, в том числе с учетом гармонизации межнациональных и межрелигиозных отношений, применять стандарты антикоррупционного поведения.
- ОК 07. Содействовать сохранению окружающей среды, ресурсосбережению, применять знания об изменении климата, принципы бережливого производства, эффективно действовать в чрезвычайных ситуациях.
- ОК 08. Использовать средства физической культуры для сохранения и укрепления здоровья в процессе профессиональной деятельности и поддержания необходимого уровня физической подготовленности.
- ОК 09. Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках.

#### 1.1.2. Перечень профессиональных компетенций

Код	Наименование видов деятельности и профессиональных компетенций
ВД 3	Организация работы первичных трудовых коллективов
ПК 3.1	Организовывать работу персонала по эксплуатации подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования
ПК 3.2	Осуществлять контроль за соблюдением технологической дисциплины при выполнении работ
ПК 3.3	Составлять и оформлять техническую и отчетную документацию о работе ремонтно-механического отделения структурного подразделения
ПК 3.4	Участвовать в подготовке документации для лицензирования производственной деятельности структурного подразделения
ПК 3.5	Определять потребность структурного подразделения в эксплуатационных и ремонтных материалах для обеспечения эксплуатации машин и механизмов
ПК 3.6	Обеспечивать приемку эксплуатационных материалов, контроль качества, учет, условия безопасности при хранении и выдаче топливно-смазочных

	материалов
ПК 3.7	Соблюдать установленные требования, действующие нормы, правила и стандарты, касающиеся экологической безопасности производственной деятельности структурного подразделения
ПК 3.8	Рассчитывать затраты на техническое обслуживание и ремонт, себестоимость машино-смен подъемно-транспортных, строительных и дорожных машин

1.1.3. В результате освоения профессионального модуля студент должен:

Иметь практический опыт	<ul style="list-style-type: none"> <li>– организации работы коллектива исполнителей в процессе технической эксплуатации подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования;</li> <li>– планирования и организации производственных работ в штатных и нештатных ситуациях;</li> <li>– оценки экономической эффективности производственной деятельности при выполнении технического обслуживания и ремонта подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования, контроля качества выполняемых работ;</li> <li>– оформления технической и отчетной документации о работе производственного участка;</li> </ul>
уметь	<ul style="list-style-type: none"> <li>– организовывать работу персонала по эксплуатации подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования;</li> <li>– осуществлять контроль за соблюдением технологической дисциплины при выполнении работ;</li> <li>– составлять и оформлять техническую и отчетную документацию о работе производственного участка;</li> <li>– разрабатывать и внедрять в производство ресурсо- и энергосберегающие технологии, обеспечивающие необходимую продолжительность и безопасность работы машин;</li> <li>– участвовать в подготовке документации для лицензирования производственной деятельности структурного подразделения;</li> <li>– свободно общаться с представителями отечественных и иностранных фирм-производителей подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования;</li> </ul>
знать	<ul style="list-style-type: none"> <li>– основы организации, планирования деятельности предприятия и управления ею;</li> <li>– основные показатели производственно-хозяйственной деятельности организации;</li> <li>– виды и формы технической и отчетной документации;</li> <li>– правила и нормы охраны труда.</li> </ul>

### **1.3. Количество часов, отводимое на освоение профессионального модуля**

Всего часов - 384

Из них на освоение МДК

Теоретическое обучение – 118

Практические занятия – 72

Курсовое проектирование - 20

на практику:

    производственная - 144

    самостоятельная работа– 30

## 2. Структура и содержание профессионального модуля

### 2.1. Структура профессионального модуля

Коды профессиональных общих компетенций	Наименования разделов профессионального модуля **	Суммарный объем нагрузки, час.	Объем профессионального модуля, ак. час.					Самостоятельная работа
			Работа обучающихся во взаимодействии с преподавателем					
			Обучение по МДК			Практики		
			Всего	В том числе		Учебная	Производственная	
				Лабораторных и практических занятий	Курсовых работ (проектов)			
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	<i>9</i>
ПК 3.1-3.8 ОК 1-11	МДК 03.01 Организация работы персонала по технической эксплуатации подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования	177	156	56	20	-		21
ПК 3.1-3.8 ОК 1-11	МДК 03.02 Менеджмент организации	63	54	16				9
	Производственная практика	144					144	
	Всего	384	210	72	20		144	30

## 2.2. Содержание обучения по профессиональному модулю (ПМ 03) Организация работы первичных трудовых коллективов

Наименование разделов профессионального модуля (ПМ), междисциплинарных курсов (МДК) и тем	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная работа обучающихся, курсовая работа (проект)	Объем часов						
<b>Раздел 1. Организация работы персонала по технической эксплуатации подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования</b>		<b>177</b>						
<b>МДК 03.01. Организация работы и управление подразделением организации</b>		<b>177</b>						
<b>Тема 1.1. Организация деятельности первичного трудового коллектива по эксплуатации подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования</b>	<b>Содержание</b> <table border="1" data-bbox="582 624 1995 1414"> <tr> <td data-bbox="582 624 651 1002">1</td> <td data-bbox="654 624 1995 1002"> <b>Организация управления первичным трудовым коллективом</b>  Понятие менеджмента.  Показатели использования основных фондов и оборотных средств.  Технико-экономические показатели предприятия.  Нормативы затрат труда и расчет численности рабочих, занятых на ремонте подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования. Трудовые ресурсы и их классификация.  Формирование трудового коллектива </td> </tr> <tr> <td data-bbox="582 1003 651 1326">2</td> <td data-bbox="654 1003 1995 1326"> <b>Организация процесса эксплуатации строительных машин</b>  Структура первичного трудового коллектива организации строительного транспорта.  Основы планирования эксплуатации подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования по сетевому графику.  Информационное и техническое обеспечение процесса управления предприятием. Основные мероприятия ресурсо- и энергосбережения при эксплуатации подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования </td> </tr> <tr> <td data-bbox="582 1327 651 1414">3</td> <td data-bbox="654 1327 1995 1414"> <b>Структура и учет рабочего времени эксплуатационного персонала. Технологическая карта на ремонт машин и отдельных узлов на основе ресурсо- и энергосберегающих технологий</b> </td> </tr> </table>	1	<b>Организация управления первичным трудовым коллективом</b> Понятие менеджмента. Показатели использования основных фондов и оборотных средств. Технико-экономические показатели предприятия. Нормативы затрат труда и расчет численности рабочих, занятых на ремонте подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования. Трудовые ресурсы и их классификация. Формирование трудового коллектива	2	<b>Организация процесса эксплуатации строительных машин</b> Структура первичного трудового коллектива организации строительного транспорта. Основы планирования эксплуатации подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования по сетевому графику. Информационное и техническое обеспечение процесса управления предприятием. Основные мероприятия ресурсо- и энергосбережения при эксплуатации подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования	3	<b>Структура и учет рабочего времени эксплуатационного персонала. Технологическая карта на ремонт машин и отдельных узлов на основе ресурсо- и энергосберегающих технологий</b>	<b>28</b>
1	<b>Организация управления первичным трудовым коллективом</b> Понятие менеджмента. Показатели использования основных фондов и оборотных средств. Технико-экономические показатели предприятия. Нормативы затрат труда и расчет численности рабочих, занятых на ремонте подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования. Трудовые ресурсы и их классификация. Формирование трудового коллектива							
2	<b>Организация процесса эксплуатации строительных машин</b> Структура первичного трудового коллектива организации строительного транспорта. Основы планирования эксплуатации подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования по сетевому графику. Информационное и техническое обеспечение процесса управления предприятием. Основные мероприятия ресурсо- и энергосбережения при эксплуатации подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования							
3	<b>Структура и учет рабочего времени эксплуатационного персонала. Технологическая карта на ремонт машин и отдельных узлов на основе ресурсо- и энергосберегающих технологий</b>							



		<p>Структура и учет рабочего времени. Технологическая документация регистрации качества и количества выполненной работы.</p> <p>Организация ремонта и основы технологии текущего и капитального ремонта подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования. Составление технологических процессов ремонтов машин и оборудования с применением ресурсо- и энерго-сберегающих технологий.оборотный фонд запасных частей и его значение для ресурсосбережения.</p> <p>Основы технического нормирования заготовительных, разборочных, сварочных, механосборочных операций, операций окраски, обкатки и испытания при текущем и капитальном ремонте подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования. Производственная база предприятия. Экологические проблемы ремонтного производства</p>	
	4	<p><b>Составление местных должностных инструкций персонала по эксплуатации подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования, обеспечивающих экономно энергетических и материальных ресурсов</b></p> <p>Нормативная база составления должностных инструкций персонала по эксплуатации и ремонту подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования.</p> <p>Корпоративные положения по составлению должностных инструкций</p>	
	<b>В том числе практических занятий</b>		<b>16</b>
	1	Возможные конфликтные ситуации в организациях транспорта и пути их разрешения	2
	2	Исследование структуры и расчет затрат при эксплуатации подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования	2
	3	Изучение номенклатуры и состава проектной и технологической документации (4 часа)	4
	4	Проектирование технологической оснастки	4
	5	Составление и расчет технолого-нормировочной карты ремонта узлов и деталей подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования	2
	6	Составление должностной инструкции (по вариантам)	2
<b>Тема 1.2.Контроль за соблюдением технологической дисциплины при эксплуатации подъемно-транспортных,</b>	<b>Содержание</b>		<b>32</b>
	1	<b>Средства контроля за соблюдением технологической дисциплины при эксплуатации подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования</b>	

строительных, дорожных машин и оборудования		<p>Классификация контрольно-измерительных приборов и устройств безопасности.</p> <p>Контрольно-измерительные приборы и устройства безопасности в системах и механизмах подъемно-транспортных машин. Назначение и принцип действия.</p> <p>Контрольно-измерительные приборы и устройства безопасности в системах и механизмах ВПР-машин. Назначение и принцип действия.</p> <p>Контрольно-измерительные приборы и устройства безопасности в системах и механизмах рельсошлифовальных поездов.</p> <p>Контрольно-измерительные приборы и устройства безопасности в системах и механизмах щебнеочистительных машин.</p> <p>Контрольно-измерительные приборы и устройства безопасности в системах и механизмах машин для текущего содержания железнодорожного пути.</p> <p>Организация работы коллектива за соблюдением технологической дисциплины при эксплуатации подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования</p>	
	2	<p><b>Эксплуатация контрольно-измерительных приборов и устройств безопасности в системах и механизмах подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования</b></p> <p>Правовая и нормативная документация по эксплуатации контрольно-измерительных приборов и устройств безопасности в системах и механизмах подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования. Система стандартов, правил и инструкций.</p> <p>Эксплуатация электроизмерительных приборов.</p> <p>Эксплуатация приборов измерения давления и температуры.</p>	
		<p>Эксплуатация приборов безопасности в подъемно-транспортных машинах.</p> <p>Правила устройства и безопасной эксплуатации грузоподъемных машин.</p> <p>Эксплуатация приборов измерения массы и количества материалов.</p> <p>Организация поверки и сроки поверки контрольно-измерительных приборов и устройств безопасности</p>	
	3	<p><b>Комплексная система управления качеством эксплуатации подъемно-транспортных, строительных,</b></p>	

	<p><b>дорожных машин и оборудования</b></p> <p>Автоматизированный учет отказов специального подвижного состава. Техническая документация и правовые основы предъявления рекламации.</p> <p>Исполнители технического сервиса и ремонта подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования, их обязанности и права.</p> <p>Взаимоотношения исполнителей сервиса и ремонта с потребителями. Внедрение онлайн связи со службой сервиса</p>	
4	<p><b>Составление и ведение технической и отчетной документации о работе ремонтно-механического отделения предприятия</b></p> <p>Классификация документации. Основы делопроизводства.</p> <p>Технологическая документация. Технологические процессы по проведению ремонта, контроля и испытаний. Оформление сдаточных и длительных испытаний.</p> <p>Документация на технологическую оснастку и проверку средств измерений.</p> <p>Отчетная документация. Отчеты (материальные, по охране труда, экологии и т.д. ), заявки и справки</p>	
<b>В том числе практических занятий</b>		24
1	Изучение устройства контрольно-измерительных приборов	4
2	Установка и регулировка контрольно-измерительных приборов на машинах	4
3	Установка и регулировка приборов и устройств безопасности на машинах	4
4	Проверка исправности приборов безопасности и устранение дефектов	4
5	Изучение номенклатуры и состава проектной и технологической документации	4
6	Изучение образцов документацию работе ремонтно-механического отделения предприятия	4
<b>Тема 1.3. Лицензирование производственной деятельности и сертификация продукции и услуг предприятия</b>	<b>Содержание</b>	<b>20</b>
1	<p><b>Лицензирование</b></p> <p>Нормативное регулирование лицензирования производственной деятельности предприятия.</p>	

		<p>Юридическое и нормативное регулирование лицензирования.</p> <p>Регистрация опасных производственных объектов. Обязанности организаций в области обеспечения промышленной безопасности. Концепция системы технического регулирования на транспорте.</p> <p>Лицензирование в области промышленной безопасности. Требования к техническим устройствам, применяемым на опасном производственном объекте.</p> <p>Производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности. Экспертиза и декларирование промышленной безопасности опасного производственного объекта.</p> <p>Виды страхования. Правовое регулирование страхования, связанного с деятельностью опасных производственных объектов.</p> <p>Регламент лицензирования производственной деятельности предприятия</p> <p>Требования к ведению документации лицензируемого предприятия</p>	
	2	<p><b>Сертификация</b></p> <p>Юридическое и нормативное регулирование сертификации продукции и услуг структурного подразделения.</p> <p>Регламент сертификации продукции и услуг структурного подразделения.</p> <p>Система сертификации на транспорте.</p> <p>Сертификация подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования</p> <p>Порядок применения знака соответствия</p>	
	<b>В том числе практических занятий</b>		16
	1	Комплектование пакета документации для лицензирования предприятий	8
	2	Комплектование пакета документации для сертификации продукции и услуг предприятия	8
<p><i>Самостоятельная учебная работа при изучении раздела</i></p> <p>1. Подготовка материала для курсовой работе.</p> <p>2. Оформление титульного листа, оглавления, исходных и нормативных данных</p>			<b>21</b>

3. Подборка материала по технике безопасности и охране труда на объекте проектирования 4. Оформление разделов курсовой работы 5. Закрепление и систематизация знаний: работа с конспектом лекции, ответы на контрольные вопросы, подготовка к устному ответу или тестированию. 6. Формирование умений: подготовка к практическим занятиям (проработка учебной и специальной технической литературы).		
<b>Курсовой проект (предлагаемые темы)</b>  Расчет технико-экономических показателей эксплуатирующей организации  Расчет стоимости капитального ремонта на новых материалах одного километра железнодорожного пути		<b>20</b>
<b>МДК 02.03 Менеджмент организации</b>		<b>63</b>
<b>Тема 1.1. Понятие и содержание менеджмента</b>	<b>Содержание</b>  Менеджмент как вид самостоятельной деятельности и система управления. Сущность и характерные черты современного менеджмента: Экономический, социально-психологический, правовой и организационно-технический аспекты. Виды менеджмента и задачи, решаемые в рамках каждого из них. Уровни менеджмента.	<b>4</b>
<b>Тема 1.2. Основные категории менеджмента</b>	<b>Содержание</b>  Понятие категории менеджмента. Основные виды менеджмента, их различие по признаку объекта и по признаку содержания. Функции менеджмента. Методы менеджмента. Принципы менеджмента.	<b>2</b>
<b>Тема 1.3. Характеристика организации как системы</b>	<b>Содержание</b>  Понятие организационной системы. Структура организационной системы. Система управления организациями. Проблемы централизации и децентрализации систем управления. Подсистемы управления. Виды организаций, признаки их классификации. Основные элементы организации. Ограничения и условия функционирования организацией: внутренняя и внешняя среда организации.	<b>4</b>
<b>Тема 1.4. Стратегический менеджмент</b>	<b>Содержание</b>  Понятие «стратегии» и «тактики» управления. Понятия и принципы стратегического управления. Функциональная, деловая, портфельная стратегия организации. Процесс стратегического управления и его характеристики. Стратегические и тактические планы. Принципы планирования. Критерии эффективности планирования. Модели планирования	<b>3</b>
	<b>Практическое занятие</b> Использование ЭВМ для решения задач планирования в менеджменте	<b>4</b>
<b>Тема 1.5. Организационные структуры и организационные</b>	<b>Содержание</b>	<b>4</b>

<b>процессы в системе менеджмента</b>	Понятие организационной структуры. Типы структур. Централизованные (иерархические) и децентрализованные организационные структуры. Линейные и штабные структуры. Преимущества и недостатки. Комбинированные организационные структуры (линейно-штабная, матричная, целевая). Управление по целям. Содержание организационных процессов. Организационные полномочия. Ответственность и делегирование полномочий. Нормы управляемости.	
<b>Тема 1.6. Принятие решений в организации</b>	<b>Содержание</b> Понятие и классификация решений. Методы разработки решения. Технология и модели принятия решения. Контроль решений. Управление рисками в организации. Способы управления рисками. страхование рисков.	<b>3</b>
	<b>Практическое занятие</b> Моделирование ситуаций. Решение ситуационных задач.	<b>4</b>
<b>Тема 1.7. Информационные технологии в сфере управления</b>	<b>Содержание</b> Сущность коммуникационных процессов. Понятие «информационные технологии». Структура коммуникационных процессов. Массовые коммуникации. Роль обратной связи. Информационные потоки. Информационные носители и средства обработки информации	<b>3</b>
	<b>Практическое занятие</b> Составление документов на ПК.	<b>2</b>
<b>Тема 1.8. Менеджеры в организации</b>	<b>Содержание</b> Характеристика понятия «менеджер». Типы менеджеров по уровням управления. Задачи и роли менеджеров. Деловые и личностные качества менеджеров. Понятие имиджа менеджера. Этика делового общения. Сущность лидерства. Концепция лидерства. Соотношение власти и влияния. Власть и партнерство. Авторитет менеджера, его виды.	<b>4</b>
<b>Тема 1.9. Мотивация в системе менеджмента</b>	<b>Содержание</b> Сущность мотивации в системе менеджмента и основные понятия: потребности, мотив, мотивирование, стимулы, стимулирование. Мотивация как процесс, основные теории мотивации: содержательные и процессуальные. Выводы и предложения по совершенствованию мотивации организации.	<b>2</b>
<b>Тема 1.10. Управление конфликтами в организации</b>	<b>Содержание</b> Определение и классификация конфликтов. Психологические аспекты конфликта. Уровень конфликтов в организации. Стратегия руководителя при разрешении конфликтов. Стрессы и их влияние на личность, на трудовой коллектив. Методы управления конфликтом.	<b>3</b>
	<b>Практическое занятие</b> Решение ситуационных задач	<b>2</b>

<b>Тема 1.11 Особенности менеджмента в области профессиональной деятельности</b>	<b>Содержание</b> Основные понятия финансового и инновационного менеджмента. Финансовый менеджмент как система рационального и эффективного использования капитала. механизм управления финансами. Финансовые ресурсы, их источники инвестирования капитала и его временная ценность. Финансовые методы управления. Определённые зоны прибыльности хозяйственной деятельности предприятия.	<b>4</b>
	<b>Практическое занятие</b> На основе исходных данных осуществить управление текущими затратами, провести анализ структуры затрат; оценить окупаемость затрат, оптимизировать величину прибыли и определить запас финансовой прочности организации	<b>4</b>
Самостоятельная работа Проработка конспектов занятий, подготовка к практическим работам		<b>9</b>
<b>ПП. 03. Производственная практика</b> Имитационное моделирование в организации учебной практики: Изучение и формирование модели работы предприятия и ее технической службы. Оценка и анализ материально-технического оснащения на предприятии. Изучить особенности технологического процесса, процедуры лицензирования. Знакомство с техническим нормированием и организацией труда. Изучение различных форм оплаты труда. Изучение технической и управленческой документации, ее составление. Анализ технической и управленческой документации. Анализ организации деятельности первичного трудового коллектива Приобретение навыков по организации работы персонала по эксплуатации подъемно-транспортных, строительных и дорожных машин и оборудования		<b>144</b>

### **3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

#### **3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению**

Реализация рабочей программы дисциплины требует наличия кабинета «Менеджмента и маркетинга».

##### **Оборудование учебного кабинета «Менеджмента и маркетинга»:**

1. Рабочее место обучающихся.
2. Рабочее место преподавателя.
3. Комплект учебно-методической документации
4. Доска

#### **3.2. Информационное обеспечение обучения**

##### **3.2.1. Печатные издания**

1. Драчева Е.П. Менеджмент: Учеб СПО.- М Академия, 2014.

##### **3.2.2. Интернет-ресурсы:**

1. Электронный ресурс «Менеджмент в России и за рубежом». Форма доступа: <http://www.mevriz.ru/>
2. Электронный ресурс «Экономический портал» Форма доступа: [www.economicus.ru](http://www.economicus.ru)
3. Электронный ресурс «Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент». Форма доступа: [www.ecsocman.edu.ru](http://www.ecsocman.edu.ru)

##### **3.2.3. Дополнительные источники**

1. Драчёва Е.Л., Юликов Л.И. Менеджмент. Практикум: Учеб. пособие для студ. учреждений сред. проф. образования. – М.: Издательский центр «Академия», 2010. – 304 с.
2. Набиев Р.А. Менеджмент. Практикум: Учеб. пособие. – М.: «Финансы и статистика», 2008. – 144 с.
3. Управление персоналом организации. Практикум: учеб. пособие/ под ред. А.Я. Кибанова. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 365 с.



#### 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Код и наименование профессиональных компетенций, формируемых в рамках модуля	Критерии оценки	Методы оценки
<p>ПК 3.1 Организовывать работу персонала по эксплуатации подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования</p>	<p>-составляет местные инструкции по охране труда на основании эксплуатационной документации подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования;</p> <p>-составляет должностные инструкции для машинистов подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования, стропальщиков и других работников ремонтного отделения первичного трудового коллектива;</p> <p>-разрабатывает технологические процессы проведения технического обслуживания подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования;</p> <p>-выполняет расстановку исполнителей в процессе технической эксплуатации подъемно-транспортных, строительных и дорожных машин;</p> <p>-обеспечивает качественную экипировку специального подвижного состава;</p> <p>-обеспечивает эксплуатационный персонал быстроознашивающимися деталями, инструментом и расходными эксплуатационными жидкостями;</p> <p>-организует и контролирует наладку рабочих органов специального подвижного состава;</p>	<p>экспертная оценка деятельности (на практике, в ходе выполнения практических занятий); защита курсового проекта</p>

	<p>-вносит предложения по повышению технологичности ремонта узлов и деталей для экономии материальных и энергетических ресурсов;</p> <p>-производит выбор технологического оборудования и технологической оснастки (приспособлений, режущего, мерительного и вспомогательного инструмента) для внедрения в производство ресурсо- и энергосберегающих технологий;</p> <p>-производит обучение и повышение квалификации персонала на рабочих местах;</p> <p>-производит расчет оперативного времени и составляет технологонормировочные карты на ремонтные работы по нормативам;</p> <p>-составляет графики проведения технического обслуживания подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования;</p> <p>-контролирует соблюдение графиков проведения технического обслуживания подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования;</p> <p>-контролирует выполнение должностных инструкций эксплуатационным персоналом;</p> <p>-контролирует соблюдение трудовой дисциплины и использование рабочего времени персоналом, ведет табель учета рабочего времени</p>	
--	---	--

